



三建简报

诚信敬业·以民为主

内部刊物 2014年10月 (总第140期)

公司参加市绿化协会第七届企业运动会
御景华庭把提高填充墙质量落到实处
“营改增”对建筑业的影响
流金岁月 记录在先进化工的“细节”与“诚信”

地址:无锡市锡山区锡北镇锡港西路107号

电话:0510-83791637

传真:0510-83791637

E-mail:xssj@xs-sj.com

公司网址: www.xs-sj.com

邮编: 214194



无锡市锡山三建实业有限公司

XISHAN NO.3 CONSTRUCTION INDUSTRIAL CO.,LTD.WUXI



要闻时粹

- 2/公司参加市绿化协会第七届企业运动会
- 3/技术质监部第四次技能竞赛
- 3/凝心聚力服务大局 进一步提升内部管理
- 4/中国建筑学会模架专业委员会2014年会
- 4/中国模板脚手架协会2014年年会在北京隆重举行
- 4/无锡速捷脚手架工程有限公司参加第116届广交会

视点景象

- 5/御景华庭把提高填充墙质量落到实处
- 5/大事必作于细

智慧分享

- 6/技能竞赛
- 7/“营改增”对建筑业的影响
- 7/HR故事分享

企业文苑

- 8/认真做事，踏实做人，主攻专业，多面发展
- 8/在三建实习我骄傲
- 9/团结的力量，胜利曙光
- 9/站在工程背后的人
- 10/记录在先进化工的“细节”与“诚信”
- 10/移动网络对传统建筑业的推动

无锡市锡山三建实业有限公司
XISHAN NO.3 CONSTRUCTION INDUSTRIAL CO.,TDL.WUXI



生日烛光



祝福十月生日的员工

何真洁、华益、严如元、许瑞兴、钱国平、施凌峰、俞洁、张剑峰、何伟龙、龚志敏、张淼、唐淑华、倪伟东、周智慧、张荣勇、袁小明、王仁冬、巫晓钢、蒲开金、钱新风、陆天柱、吴锦龙、邓志健、杨立奇、夏斯俊、蒋喜红、桑爽、周建伟、赵然、白勇滔、刘晨珠、陈云友、徐峰、黄龙良

公司董事长钱云皋、总经理钱新华携全体员工恭祝你们生日快乐，身体健康，阖家幸福，万事如意！

卷首

某日，看到有位同事的QQ签名为“In me, the tiger sniffs the rose”，中文译为“心有猛虎，细嗅蔷薇”。这句话原本表达的意思是：一个人，内心无论多么强大，一旦有爱意，也会变得非常细腻。

细细品味词句，其实感觉用在我们建筑人身上，也颇为合适。很多外行人士对我们的印象跟农民伯伯差不多：面朝黄土背朝天，灰头土脸。其实他们只是看到了我们“猛虎”的一面，却忽略了我们也有“细嗅蔷薇”的一面。

诗句所表达的是一个人有了爱意之后，心自然会变得细腻。我们心中有了责任之后也会变得细腻。干事业，我们不但要有雷厉风行的虎威，更要有“细嗅蔷薇”的细腻。这种细腻体现在我们对细节的把握。我们常说细节决定成败，锡山三建之所以能够在几经沉浮的市场环境中岿然不动，跟对细节的把握是分不开的。“细嗅蔷薇”要求我们，对于质量，精益求精；对于安全，不放过任何一个隐患。

猛虎之威与蔷薇之美可以完美融合，虎心之内，仍有对细腻的追求，因为责任，我们更注重细节。因为细节，我们必将取得更完美的成绩。

铭记这充满激情的日子 公司参加市绿化协会第七届企业运动会

近日，由无锡市绿化企业协会主办的第七届绿化企业运动会在江阴体育中心成功落下帷幕。我公司取得了2金2银3铜的骄人战绩，总奖牌数位列第二。这是展示风采、凝心聚力的良好平台，也为我公司的发展规模和不凡实力而感到无比自豪。运动员挥洒汗水，激情比赛，顽强拼搏；拉拉队员“三建三建，勇往直前”的口号声久久回荡；这正是锡山三建团队合作拼搏精神的激情迸发。

凝心聚力 永不言弃

赛场上的顽强拼搏是我公司比赛过程中的最佳诠释。在十人拔河半决赛中，队员陆利忠手臂不慎扭伤，但他硬是咬着牙坚持着，“还有两场，我一定要拼到底！”比赛中，很多队员们手都磨起了皮。在决赛局，1:1在情况下，尽管他们此时都已经大汗淋漓，身心疲惫，但是他们仍毫不退缩，而是咬紧牙关，坚持到底，赛场上的勇者们用自己独有的方式努力诠释着一个共同的词语——团结。最终，我们赢得冠军。凝心聚力、永不言弃的精神成为他们战胜一切难题的主旋律。团结就是力量，每一个人的努力加起来就是一次完美的表演！

厚积薄发 勇攀高峰

在女子羽毛球的比赛中，严晓逸击败上届冠军，夺得第一。比赛的过程中充满了汗水、掌声和欢笑，她在场上精彩流畅的飒爽英姿赢得了观众们的喝彩声。羽毛球虽小，却承载着全部的力量，是昨天不断的积累，才会有今天厚积薄发、赢取胜利的信心。

团队协作 全力拼搏

篮球比赛采取三对三对攻方式，增加了比赛的对抗性和激烈程度。决赛是在上届的冠亚军间展开。对阵曾经5连冠的大自然，我队的篮球运动员以巧妙的配合、精准的投篮以及完美的意识，上半场一度领先2分。下半场风起云涌，大自然充分发挥主场优势，并促使我队三人犯规满而罚下场，在临近结束还有30秒的时候，场上队员3:2，最后时刻，虽然3分破网，但最终比分定格在23:22，我队仍以一分惜败，获得亚军。

速度激情 激扬风采

当三人踏板、趣味接力的哨声响起，我们亮出了自己的风采，在这短短的50米中，我们与时间争分夺秒，只为了那最后的冲刺。不管结果如何，我们都是胜利者。因为，我们曾与时间竞赛！

飒爽英姿 青春飞扬

广播操展示中，每个人都很努力，醉心于集体的快乐和荣誉，上下齐心、全力以赴，展示了锡山三建的飒爽英姿和拼搏精神。赛场上，我们全力拼搏，为荣誉而战；赛场下，我们笑语欢声，为友谊而歌。

两天的比赛，有健儿们奋勇拼搏的身影；看台上，有拉拉队员摇旗助威的呐喊。这身影，凝聚力量的力量；这呐喊，弥漫友谊的芬芳；无论成功或是失败，无论欢笑或是泪水，我们永远铭记，这充满激情的日子。

季晓丹



奖牌	比赛项目	参赛人员
金牌	十人拔河	王刚 金磊 张建生 廉吉玉 魏广文 张宝 过益栋 陆利忠 唐淑华 安志芳
金牌	羽毛球女子单打	严晓逸
银牌	三人篮球	周利彬 赵然 廉吉玉 王伟 魏广文
银牌	乒乓球男子单打	孙晓祎
铜牌	羽毛球混双	徐舟 严晓逸
铜牌	罚篮	周利彬
铜牌	羽毛球男子单打	顾惠龙

我们严肃、我们活泼；专注才会拥有 ——技术质监部第四次技能竞赛

为提高技术工作者专业技术能力，结合施工的需要，技术质监部于2014年10月17日组织第四次技能竞赛。本次技能比赛由原先的室外改成室内，仪器设备改成尺子与笔杆，模拟出一线施工中遇到的测量难点，让大家一起来发现问题，解决问题，相互促进，互学互动。

下午三点，一线技术人员在东副楼会议室齐聚，首先技术质监部副经理于学锋就近期对现场资料、施工日志、工程进度、整改回复等工作进行简短的总结与要求；之后技术负责人施凌峰围绕如何申报注册与填写表格，展开了一次图文并茂的讲说，使得其他技术员认知且学习到工程创优评选的一系列流程。技术员们将自身积累的专业经验传递给其他同事，这也是技术质监部接下来的内部活动之一。重点是突破先前的少数人台上讲，要让每一位技术员讲，谁在某项专业技术上有造诣，就会让谁讲。目的是提升技术工作者的专业水平，提升口头表达能力；从而整体提高个人的内涵；让我们技术质监部的同志们，有思想，有技术，有能力，有风

格。

大家期待已久的技能竞赛开始了，竞赛题目均为现场测设放样难题，分别为已知长轴短轴如何准确的在场地上放出椭圆图形，及已知矩形三点用固定仪器及工具定位第四点。与赛人员在几天的准备后都纷纷跃跃欲试，热情高涨，运用头脑风暴，集思广益，大家在答题过程中据理力争、热议不断，尤其第二题，几乎每个人一个答案，表现出了对工作极高的激情。最后在几位资深技术员的答案解析和审议下，评选出一、二、三等奖，且特意增设了一名三等奖。

此次竞赛的奖品亦是极为丰厚，这说明技术员们的踊跃与热情是受到认可的：我们是公司的新鲜血液，年轻是我们朝气向上的砝码，新知识新技能是我们工作前进的额度，经验与收获是我们成长过程中的薪酬，希望我们的激情不会退却，我们的专注会在接下来的工作中赢得更多机会与喝彩！

兰春旭



凝心聚力服务大局 进一步提升内部管理

分析当前建筑行业形势，已然进入“严冬期”，装潢分公司全体同仁带着二次创业的决心，在企业管理、工程等方面也将需要面对新的考验。

提升品牌，质量先行。加强质量管理，是一项“强基固本”的基础工程。装潢分公司陆续出台了《项目质量考核实施细则》、《工序质量检查实施细则》、《质量巡回复查实施细则》，通过逐一明确相关工作的组织落实和监督运行责任，重点做好制度检查和执行落实情况。近日，颁布了《装潢分公司内部强制性条文》，使工程质量成为有形任务和硬性指标，将质量管理落到实处。

企业管理重在人员的管理，为了更好的引导技术员的

工作行为，加强技术员的自我管理，提高工作绩效，装潢分公司制定实施了《技术员考核实施细则》，进一步规范考核工作，提升每个技术员的竞争优势。每周技术员例会，更深入的了解各技术员的工作态度、个性、能力状况等基本状况，有针对性的对技术员工作进行细致分工及点评，对于技术员在现场管理中遇到的重难点进行讨论，得出较好的解决方案。有参考价值的，记载在案，整理成册，做到有例可查、有据可依。

心往一处想，劲往一处使。团结一切可以团结的力量，齐心协力，狠抓落实，装潢分公司期待再创新的辉煌。

严云岚

中国建筑学会模架专业委员会2014年会

2014年10月17日，全国建筑模板与脚手架专业委员会2014年会在山城重庆召开，当晚各委员会会员单位代表陆续抵达会场，秘书长许苏华接待。

10月18日，年会正式开幕，会议由副主任委员宋红智主持，到会领导及嘉宾有中国建筑学会模架专业委员会秘书长许苏华、主任委员李晨光、副主任委员姜传库、副主任委员阎明伟及群力发科技开发有限公司董事长朱兵等人，群力发董事长朱兵及主任委员李晨光致辞，许苏华秘书长做学会工作总结。

开幕式结束之后进行了大会学术交流，包括阎明伟的《浅析装配式剪力墙结构施工组织管理与技术体系应用》、颜文玉的《拉格朗日乘子法求解型钢悬臂梁挠度强度分类或组合条件极值问题》及吴亚进的《速捷架在超重超大跨预应力梁支撑系统中的设计与应用》等共计12篇专业论文进行学术交流。

学术交流大会结束后，许苏华秘书长宣布了获得

优秀论文获奖名单，并且颁发荣誉证书，其中吴亚进的《速捷架在超重超大跨预应力梁支撑系统中的设计与应用》荣获优秀论文奖。最后，副主任委员姜传库做了本次年会总结。

中国建筑学会模架专业委员会年年都召开，且年年都有新内容，在大会学术交流，每年都会有新的产品、新的施工工艺出现，代表着模板脚手架技术在不断的前进着。我公司也在新产品及新工艺上不断寻求着突破，为中国模板脚手架的发展做出应有的贡献。

杨琳



中国模板脚手架协会2014年年会在北京隆重举行



2014年10月28日-30日，中国模板脚手架协会2014年年会在北京远望楼酒店隆重举行，本届会议主题“低碳、环保、绿色”。

本届年度会议根据会议章程进行了理事会换届选举工作，参会各公司代表积极投票，选举产生新一届中国模板脚手架协会理事长，常务副理事长，秘书长等。最终岳清瑞当选中国模板脚手架协会第九届理事长，赵雅军当选常务副理事长，高峰当选秘书长，无锡速捷脚手架公司总经理钱新华当选副秘书长。今年恰逢中国模板脚手架协会成立30周年，会后举行了精彩的文艺汇演，在轻松愉悦的氛围中本次年会圆满落幕。

李彬

无锡速捷脚手架工程有限公司参加第116届广交会



2014年10月15日至19日，无锡速捷脚手架工程有限公司参加了第116届广交会。

本届广交会速捷架公司向世界各地的采购商展示了包括圆盘系统脚手架、碗扣系统脚手架、相交式系统脚手架以及门式脚手架在内的多种脚手架。速捷架的产品得到参展商和采购商的一致认可。通过本次展会，速捷架的知名度进一步提高。

未来，速捷架公司将再接再厉，从产品、技术到售后，全方位提高速捷架的国际知名度。心系客户所想，身行客户所需！

陶苇康

抓细节，提高工程质量 御景华庭把提高填充墙质量落到实处

御景华庭工程1#、2#、3#三栋小高层于今年的九月中旬进入填充墙砌筑工序。

在许多人眼中大都会觉得一次成型的钢筋混凝土结构是最重要的，往往就忽视掉了填充墙砌筑这一道工序。填充墙在砌筑过程中，它的质量会受到很多因素影响。若处理不当，填充墙的质量可能会对接下来的工序产生影响。因此，项目部秉承“诚信敬业”的企业核心价值观，认真将提高填充墙砌筑的质量落到实处。

材料

当原材料进场时，技术员便进行现场抽样送检，以保证每一批原材料的质量符合要求。在砌块准备砌筑时，项目部则会要求现场工人提前两天进行浇水湿润，避免干砖上墙，造成以后填充墙出现裂缝等质量问题。

砂浆配合比及砂浆饱满度

在砂浆拌制过程当中，项目部人员会将检测中心给出的配合比告知工人并对砂浆进行抽样送检以保证砂浆强度。在砌筑过程中，项目部人员对已经砌好的墙体采用百格网对其砂浆饱满度进行检查，蒸压加气混凝土砌

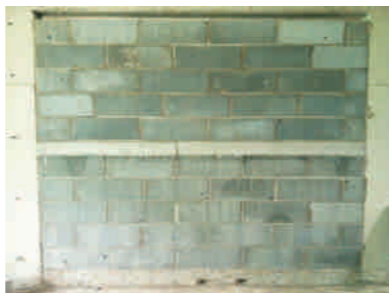
块水平灰缝及垂直灰缝必须 $\geq 80\%$ ，在项目部人员严格控制下，填充墙体达到了应有的质量。

灰缝厚度及通缝控制

在砌筑的过程中，项目部人员按照蒸压加气混凝土砌块水平灰缝15mm和竖向灰缝20mm的要求，对砌筑的灰缝厚度进行了严格控制。在此过程中通缝也是比较容易出现的问题，我们在检查时也严格要求工人进行错缝搭砌且搭砌长度大于砌块长度的1/3，这样就避免了大于2皮通缝的出现。

项目部注重细节，认真对待每一件事，狠抓工程质量。锡山三建将与甲方一道为羊尖本地献上一项百姓安居的优质工程。

张天业



大事必作于细

古人云：“天下大事必作于细”，意思是做大事必须从小事开始。随着建筑业发展速度放缓，如今我机电分公司注重发展施工质量的提升，成败往往取决于细节。

锡山实验小学机电安装工程（机电负责人：张冲，施工员：沈玉峰，施工班组：陈林生），已连续5个月机电生产检查评分第一，施工质量成绩突出。下面我给大家举一个在检查中看到的亮点。

屋面避雷带是优质工程验收中的重要分项工程，下面有两张屋面避雷带施工照片，图1中避雷带焊接以及焊接部位刷防锈漆，焊渣掉落和油漆污染女儿墙装饰面，是检查中经常发现和提出整改的问题。图2是锡山实验小学安装工程，教学楼屋面的避雷带施工照片，施焊时，焊接部位采用30*50cm白铁皮垫在女儿墙表面，防止污染，注重对上道工序的成品保护。在这个例子中，这块小小的白铁皮就是成功的关键。

“细节”一词，在许多人的判断标准里都认为是一些细微的、不值一提的小事。这阵子我有幸拜读了《细节决定成败》一书，可能很多人都看过，我记得海尔总裁张瑞敏说的一句话：“什么是不简单？把每一件简单的事做好就是不简单；什么是不平凡？能把每一件平凡的事做好就是不平凡。”很多事实证明，事业成功源于“细”。细节源于态度，细节体现责任，细节是一种精神，一种用专业去敬业的精神！

董楠



图1



图2

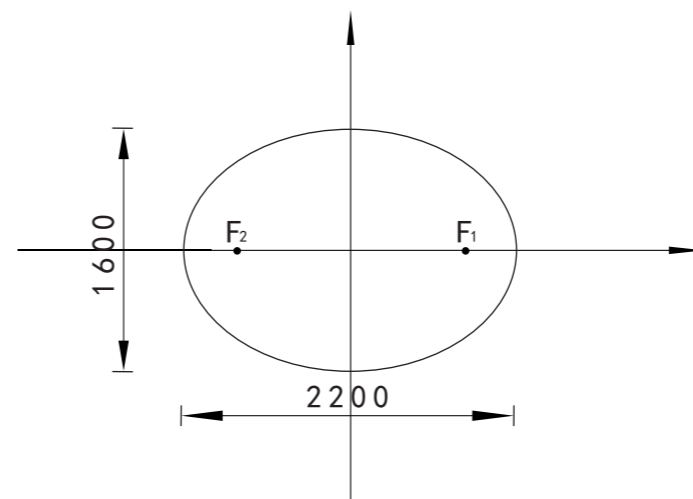
技术质监部 第四届



“不一样的” “开放的” “从室内到室外”

一、如图表示，椭圆的长轴为22米，短轴为16米，如何将椭圆测设出（写出具体的步骤）？

本题考如何在施工现场快速简易测出椭圆



参考答案:

主要利用椭圆的数学定义，平面内到两个固定点（两焦点）的距离之和是常数的点的轨迹。

1、椭圆的公式 $\frac{x^2}{a^2} + \frac{y^2}{b^2} = 1 (a > b > 0)$

2、 $c = \sqrt{a^2 - b^2} = \sqrt{11^2 - 8^2} = 7.55$

即椭圆的两焦点为 $F_1 (0, 7.55)$, $F_2 (0, -7.55)$

3、利用公示定义在长轴上测出点 F_1 、 F_2

找一根长 22 米的线段，固定于 F_1 、 F_2 上

4、接着用铁杆紧邻上述22米线段任意处做自左向右旋转，所得到的轨迹即为该椭圆。

二、如图下图所示：一标准厂房，长度方向为160米（即AB）；宽度为100米（AC）；厂房轴线成90度交叉。施工中遇到以下问题：“由于场地条件限制，测绘单位只给出A、B、C三个精确定位；剩下D点由施工单位平整场地后，自己定位；（只有经纬仪一台，一把3米的卷尺，四根木桩与铁钉）”

问：施工单位如何找到D点，并精确定位？

本题考大距离测设不用卷尺，而是利用测量原理测出要求的点位

参考答案:

1、连接AD两点做虚线，利用三角函数算出DAB的角度，将经纬仪置于A点测出AD的方向线；

2、利用函数计算出AD段的距离，利用脚步丈量的方法大致测出D点的大体位置；

3、在靠近与远出D点的AD方向上，打设二根木桩并连线（注意连线必须在AD方向上吻合）；

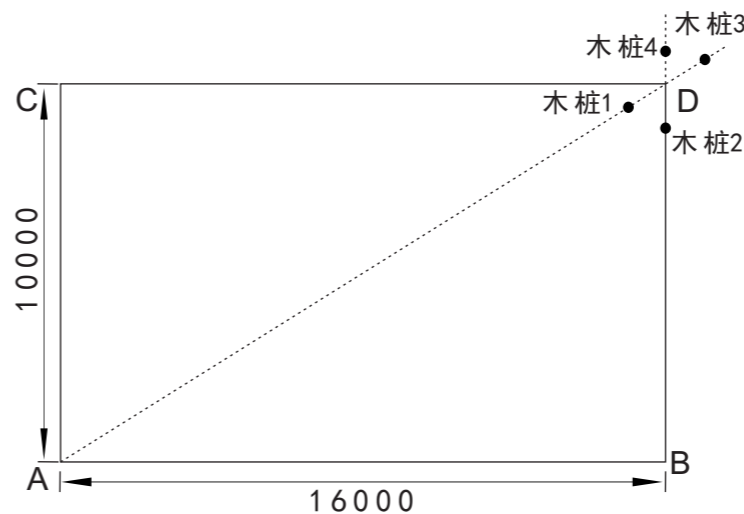
4、将经纬仪置于B点，照准A点，90度盘右出BD方向；

5、再利用脚步丈量出D点的大体位置；

6、重复第3点；

7、两线交叉处即为D点准确位置点；

8、最后闭合差测设一次；



“营改增”对建筑业的影响

营业税改增值税（简称“营改增”），是国家税制改革的大政方针，2012年，试点地区先在交通运输业、部分现代服务业开展试点，试点范围覆盖全国十几个省。随着税制改革的不断深化，建筑业“营改增”势在必行。2011年国务院批复的《营业税改征增值税试点方案》中规定建筑业适用的增值税税率为11%（以前营业税是5%）。建筑业“营改增”，涉及建筑业及其上下游产业链，对建筑业的发展影响深远。

一、“营改增”对公司总体税负影响

建筑业进项税额无法完全抵扣是税负增加的核心因素。理论上“营改增”后，增值税都能向下环节转嫁，但实际情况不是如此，建筑企业存在大量不可抵扣的进项税支出。

1、砖、瓦、沙、石、木材等建筑基本材料难以获取进项税发票。由于这些材料大多由个体经营者（小规模纳税人）或者农民提供，财务核算不规范，施工企业往往难以取得专用发票，因此无法实行抵扣。

2、建筑企业使用的主要材料如商品混凝土实行的是6%的征收率，与11%税率相比，其不能抵扣部分高达5%。并且由于建筑类型的不同，如果商品混凝土占总成本比例越高，对企业形成的税负就越高。

3、甲供材料难以抵扣进项税。甲供材料即由甲方提供材料，建筑企业包工不包料。甲供材料发票抬头为甲方，纳入甲方财务核算体系，无法提供给建筑企业。

4、劳务分包，增加企业税负。占据建筑成本25%左右的劳务分包成本，即使能提供发票，建筑企业也只能抵扣6%，其余5%的差额只能由建筑企业自身消化。

5、建筑企业固定资产折旧不能抵扣，企业税负增大。建筑企业施工机械费约占总成本的20%，这部分成本目前大部分为企业存量固定资产计提的折旧，过去均未取得增值税专用发票，因此无法抵扣。

二、“营改增”对建筑企业财务状况的影响

1、对企业资产总额带来变化。由于增值税是价外

税，建筑企业购置的原材料等计算成本时需扣除税款，这样一来，资产总额减少，引起资产负债率上升，对企业规模经营带来较大影响，对企业信用评级、融资授信也带来较大的负面影响。

2、对企业收入、利润带来变化。“营改增”后，受一些流通环节购置货物较难取得增值税专用发票和假发票等的影响，出现企业多缴增值税的现象，企业实现的利润总额有所下降。

3、对企业现金流的影响。目前，建筑企业购买材料可以赊欠，税改后，不能及时取得增值税发票，就抵扣不了，购买材料就得用现金交易。建设单位如不能按合同约定及时支付工程款，但建筑企业发票已开具，这部分应交的增值税只能由建筑企业先垫付，因此加大了建筑企业资金紧张的程度。

三、“营改增”主要应对措施

1、由于增值税管理的复杂性，建筑企业将面临更高、更规范的核算要求。建筑企业需要对全体财务人员进行增值税税收政策和业务操作的培训，必须提前学习“营改增”相关政策，为应对税收政策变化做好准备。

2、在日常管理中，建筑企业财务、材料、项目执行等相关人员在办理相关业务时必须取得增值税抵扣合法凭证，这就要求企业在选择供应商和服务商时，应尽量选择财务核算健全、能够开具增值税专用发票的供应商和服务商。同时，财务部门要扎扎实实做好扣税凭证是否真实、合法、有效的审核。

3、相关人员要及时取得增值税专用发票，以便能够及时判断能否抵扣，对于假发票可以及时鉴定并退回，避免出现因延迟取得发票垫付税金的情况。

对建筑企业而言，这项改革由于涉及到企业方方面面的工作，需要企业领导、相关人员超前谋划，全面考虑，积极应对，使“营改增”能够在建筑企业顺利平稳过渡，将不利影响降低到最小范围内。

◎ 财务部整理

认真做事，踏实做人，主攻专业，全面发展

管理，需要管，还需要理。不仅需要各种方式方法让下属很好的执行自己下达的指令，又要设身处地考虑他们的局限性，宽容对待。互相理解，帮助成长，而不是随意摒弃。对于人员管理，最终目的是让自己的下属能够像自己的左右手一样，充分的信任自己的下属，也让下属充分信任自己。

信任是相互的，同时作为下属，是否也会为领导真正的考虑？管理是上级和下级一个互动的过程。如何让自己的接触不深或是陌生的人了解自己、信任自己，从而变成自己的左膀右臂，这是我逐步走上管理岗位需要熟练掌握的技能。

从技术员成长成为新的项目经理，主要得益于我的上级可以放手让我去做很多事情。让我独立与监理、甲方、施工队，甚至一线的施工队伍沟通协调，学会如何应对不同层次的人；让我实际操作工程的施工，不断的通过项目的二次经营，节约项目成本，实现利润最大化；让我参与工程项目管理的每一个细节。放手不代表放任，这个过程需要一定的监督指导，杜绝下属因为自身管理能力的局限而造成不必要的损失。

作为下属，在上级布置每一项工作任务后，首先应对任务进行认真分析，寻求最好的解决办法，不能盲目

操作，凭感觉。尤其是工程项目的管理，很可能不成熟的定论，会对工程质量造成影响，留下安全隐患，给项目部管理及施工投入、公司信誉造成影响。

我从事技术员岗位工作时，将自己的工作任务分解，制定一张自己的责任表。哪些是自己可以独立完成的；哪些是我可以做，但是需要项目经理决定的；哪些是需要提醒项目经理亲自处理的。我时刻铭记：吃什么饭，当什么心。

给自己定个事业目标，如果你是个有上进心的人，想要自我提升，那在做完自己职责范围内的工作后，要学会找事情做，在帮助别人做事的时候给自己一个学习的机会，有意识的多学些和自己事业目标有关的东西，掌握一项技能，为今后自我提升打下坚实的基础。在掌握技术管理工作的同时，逐步学习经营决算，社交人际等。

踏实做好眼前的每一件事，不要过多的计较眼前的得失，付出总是有回报的。招牌需要自己长时间积累，而不是吆喝得来的。认真做事，踏实做人，主攻专业，全面发展。

袁小明

在三建实习我骄傲

7月10日，是我人生中最激动的一天，这一天我来到三建实习。上午，公司行政人事部经理顾志刚带我来到鸿景雅园项目部。

从未接触过工地现场实践，只有



学校理论知识的我，一切都得从零开始。公司为我安排了一位师傅，他工作充满热情，做事仔细很有耐心，同时又带有幽默感。他叫许晓锋，项目部的技术负责人。他首先告诉我工地上的作息时间，并再三强调“注意安全”；然后他又介绍了工程近期的施工情况与接下来的进度计划，让我对整个工程有一个初步的了解。他亲自带着我走进工地，此时正在进行分户验收，他一一向我介绍着。我开始了我实习期的第一步，从不会到了解，开阔我的眼界，充实我的知识范畴，为我今后的工作奠

定基础。

七月，正值夏日炎炎，在我心中却感觉不到一点疲劳和惧怕，只有工作的热情和激动的心。在午间休息时间，师傅亲自教我水准仪、经纬仪的使用方法，并且能够在不同的地面上架设，做到又快又准。对于之前只会平地架设的我，又多了一项实操本领。他时不时的给我看一些图纸、图片，并详细介绍施工方法。同时，我也记下关键的地方，便于以后的回顾。在接下来的日子里，我仔细观察工人工作，对于不懂的也多加提问，我的经验正在慢慢提高。

在项目部的这四个月时间，我慢慢的融入了这个集体，接触我的师傅们。让我感觉到互相的关心和帮助。期间我也学到为人处事的重要性。

这次实习给了我一次提前步入社会积累工作经验的机会，使我能够更好的把理论与实践相结合，也为今后正式走向工作岗位能够快速适应奠定了基础。我为这次能够在三建实习而感到骄傲。

实习生 许铁

不拉马的士兵

◆ 故事 一位年轻的炮兵军官上任后，到下属部队视察操练情况，发现有几个部队操练时有一个共同的情况：在操练中，总有一个士兵自始至终站在大炮的炮筒下，纹丝不动。经过询问，得到的答案是：操练条例就是这样规定的。原来，条例因循的是用马拉大炮时代的规则，当时站在炮筒下的士兵的任务是拉住马的缰绳，防止大炮发射后因后座力产生的距离偏差，减少再次瞄准的时间。现在大炮不再需要这一角色了。但条例没有及时调整，出现了不拉马的士兵。这位军官的发现使受到了国防部的表彰。

管理的首要工作就是科学分工。

◆ 分析 只有每个员工都明确自己的岗位职责，才不会产生推委、扯皮等不良现象。如果公司象一个庞大的机器，那么每个员工就是一个个零件，只有他们爱岗敬业，公司的机器才能得以良性运转。公司是发展的，管理者应当根据实际动态情况对人员数量和分工及时做出相应调整。否则，队伍中就会出现“不拉马的士兵”。如果队伍中有人滥竽充数，给企业带来的不仅仅是工资的损失，而且会导致其他人员的心理不平衡，最终导致公司工作效率整体下降。

团结的力量，胜利曙光

在10月26日上午，第六届绿化运动会比赛在江阴体育馆拉开帷幕，有26家绿化单位参加了这次活动。上午十点当拔河比赛的哨声响起，只见我们公司的参赛队员们紧握长绳，卯足了劲拼命往后拉！未参赛的员工组成啦啦队为比赛队员呐喊加油，哨子声、呐喊声此起彼伏，比赛过程中，各单位参赛队员努力拼搏，无论是场上还是场下，气氛都异常激烈。我们公司的拉拉队个个热情高涨，呐喊助威给比赛增添了一抹亮色，每一声呐喊都带来一股力量。期间在拔河队长王刚的指导和大家坚持不懈地努力下，我们顺利地进入了下午的复赛。

到下午我们经过一场比赛后进入决赛，经过三场拔河比赛取得的这样成绩是不容易的，好几个同事下来手都抖了，两个女同事累的嘴唇都发白了，经过短暂的休息，他们都又全身心的投入下一场得决赛。最后一场是

我们和明日丰的冠亚军决赛，或许是双方的队伍实力相当吧，双方坚持了好久。第一轮我们还是被对方拉了过去，但我们并不气馁。在后二轮的比赛双方都压上了全部的力量，成败就在于此。两边一直在僵持着，我们的队伍一次次的奋力拼搏，经过激烈角逐，在大家齐心协力的努力下，我们比赛中获得了第一名！场上我们大家都热烈的欢呼起来，大喊着我们赢了。

通过这次拔河比赛，进一步提高了团队合作和坚韧不拔的精神。尤其是在胜负难分的时刻，大家毫不退却，咬紧牙关，坚持到底。用他们的汗水为我们讲述了团结的含义，他们顽强的毅力与拼搏的精神让每一个人感动！

朱亚萍



站在工程背后的人

建筑施工一线是忙碌而艰苦的，作为站在工程背后从事招投标业务的工作人员同样也是不辞辛苦，默默奉献着。在我们锡山三建的大家庭中有这样一位富有责任心和执行力强的员工，他就是张荣。

张荣原为市政园艺公司施工现场一线的技术员，后因招投标预算需要，由施工一线调至计划经营部从事招投标及预决算工作。在计划经营部工作的这段时间，他积极参与了公司的投标报名及开标工作。在施工一线工作过的他对施工现场实际施工工序有充分的认知，再结合投标预算的相关知识，使得投标报价更合理更符合实际。从六月份开始至十月份已经中标四个工程，分别为城区养护三标段、东廊路绿化整治工程、锡山实验小学景观绿化及室外市政工程、锡山城区及外围锡沙路、锡甘路绿化养护工程项目一标段。

中标的四个标段中城区养护三标段、东廊路绿化整治

工程、锡山城区及外围锡沙路、锡甘路绿化养护工程项目一标段均为纸质投标，所有投标文件（商务标、技术暗标等）都要打印好，工作量多而且繁琐。锡山实验小学景观绿化及室外市政工程为CA投标，相对而言书面工作量较小，但与外部相关单位协调工作量较大，稍有不到位处就有可能不中标。由此看出作为一名合格的招投标预算员他工作细致周到。

调至计划经营部工作的这段时间内，为了把领导安排的事情做好他工作至深夜十一点多才下班回家。责任心和执行力体现在了他的工作中。勤劳的你让我们给了你表扬，勤劳的你让我们给了你肯定，勤劳的你让我们对每项投标都充满了信心。

张荣加油继续努力，我们市政园艺的团队看好你！

刘坤亮

记录在先进化工的“细节”与“诚信”

讲述曾经发生过的事
流金岁月



1996年公司承接了八士先进化工厂办公楼及车间的土建安装工程，该项目是中日合资项目，建设单位工程管理全部由日本工程师担任。我负责水电安装部分，这是我第一次与日本建筑人士交流，在施工

中我深刻的体会到日本企业的管理，员工素质及他们对工作的认真程度，对自己自律的点点滴滴。其中给我留下印象最深的是工程师井上宏之先生，有两件事情至今都不能忘怀。

第一件事情 他到工地，不管在我们办公室，还是施工现场，只要看见地上有香烟头都会一一捡起并且放入烟灰缸或垃圾桶，然后再继续谈话交流。

第二件事情 当时的工程签证都是由日本工程师签字确认，但是考虑到万一他们有人员的调动会影响到决

算，所以想在已经签字确认的签证上加盖建设单位公章。我去甲方办公室与他们协商时，正好翻译不在。用简单的手势交流后，他们好像明白了我所要表达的意思，看表情是同意了。我赶紧把签证放在他们办公桌上，没想到他们拿出了形态各异的私章直接盖上了。正在我无语中，翻译来了。我赶紧让翻译跟他们解释，我不需要他们的私章，一定要加盖建设单位公章，并且表达了我的忧虑。没想到翻译并没有和他们交流，而是对我讲他们的私章比公章还管用。看着我还有疑虑的样子，他郑重地解释日本人只要盖上了自己的私章，那他们公司不会有任何疑问，而且如果他们的公司不承认，他们私人会承担，就是他们公司不给钱，他们私人会给你。果然，到决算时候那些签字盖私章的工程师并没有出面，建设单位对这些签证也没有任何质疑。

虽然过去了这么多年，但这些细节都一直烙在我的脑海中。他们对工作的执着，对环保的重视，勇于担当及对他人的诚信，与锡山三建“诚信敬业”的核心价值观不谋而合，也一直是这些年来我的标榜。

蒋志浩

下图为八士先进化工厂奠基仪式和日本管理层到访公司



移动网络对传统建筑业的推动

21世纪是一个信息化的时代，自从2011年苹果公司iPhone4问世以来，整个世界的移动信息化格局发生了巨大的改变：曾经而言，手机仅仅是简单通讯工具，打电话，发发简讯，看看小网页。而现在，随着智能手机配置的提高和普及、4G时代的到来，如今手机网络已经改变了我们的生活，它的融入让我们生活变得更加轻松和便捷。

以前我们办公发邮件都需要电脑，受到工地条件影响（不可能每个工地都有网络提供），邮件的收发工作变得具有不确定性，很容易会错过甲方发来的重要信息。而现在我们只需要一部安卓智能手机，下载一个邮箱app，用自带的3G或者4G网络，便可以随时随地收发邮件，从此不会错过重要的信息了；在我们建筑行业，信息的时效性很重要，我们可以通过手机移动网络及时的

获知行业的动态，下载最新的行业规范，走在行业化的最前沿；手机网络对我们建筑行业最大的帮助就是信息沟通的及时性，现在我们几乎每个人都与移动网络接轨了。项目经理，技术员，班组长甚至是施工人员，我们可以通过微信建立工作群，在工作结束之后，相互探讨施工过程中出现的问题，甚至小聚。这样我们的施工团队的距离便走的更近了。

当然手机移动网络也是一把双刃剑，用的好，对我们的建筑行业是有帮助和推动作用的；用的不好，沉迷于手机游戏，聊天，那对我们自身的身心健康及工作都是会有影响的。所以我们要合理的运用它，让它为我们建筑行业服务，为我们建筑行业创造出更多的效益。

王伟